

جدول برنامه‌های عملیاتی سال هفتم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1396

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
1	بستر سازی برای افزایش تولیدات علمی مرکز تحقیقات	هماهنگی و مشارکت با معاونت پژوهشی در راستای کاهش بروکراسی	1- تشکیل جلسه شورای پژوهشی جهت تصویب و پیگیری طرح‌های تحقیقاتی	2- تشکیل جلسات منظم شورای پژوهشی جهت تصویب طرح‌های ارسالی به مرکز و اعلام خاتمه طرح‌های مصوب شده (حداقل 15 جلسه در سال 96 می باشد: با توجه به تشکیل ماهانه جلسات، سقف جلسه در هر سال 9 جلسه می باشد. 3- تصویب حداقل 6 طرح با عنوان مرکز طرح‌های مصوب در سال 96- 51 طرح می باشد	سال 1396 در ماه‌های فروردین، اردیبهشت، خرداد، تیر، شهریور، مهر، آبان، آذر، بهمن و اسفند	1- 15 جلسه تشکیل شده در سال 96 : تاریخ جلسات : 96/2/2، 96/1/29، 96/2/23، 96/2/26، 96/2/23، 96/4/12، 96/4/17، 96/4/27، 96/6/29، 96/7/10، 96/8/27، 96/9/20، 96/11/15، 96/11/8، 96/12/20. تعداد طرح های تصویب شده در سال 51 طرح می باشد	ضعف و کاستیها: تعداد جلسات تشکیل شده در سال 96 با چشم انداز تعیین شده برای این سال افزایش 20 درصدی داشت . ارائه راهکار:
		ثابت اولویت‌های پژوهشی اعضای مرکز در سامانه پژوهشی	1- تصویب حداقل سه طرح از اولویت‌های پژوهشی با عنوان مرکز 2- موظف ساختن اعضای شورای پژوهشی مرکز در ارائه حداقل یک طرح تحقیقاتی در سال مطابق با اولویت های پژوهشی مرکز	1- تعداد 51 طرح در جلسات شورای مرکز تصویب و وارد وفاز اجرایی شد. 2- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1212 در تاریخ 96/2/31 3- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1213 در تاریخ 96/2/31 4- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1236 در تاریخ 96/2/31 5- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1247 در تاریخ 96/2/31	ضعف و کاستیها: نقاط قوت: تعداد طرح های مصوب در سال 96 بیشتر از چشم انداز تعیین شده برای این سال بود (50 طرح مصوب در مقایسه با چشم انداز 3 طرح). ارائه راهکار: تصویب این دسته از طرحها جهت تقویت بنیه علمی کمیته تحقیقات دانشجویی ضروری بود		



جدول برنامه‌های عملیاتی سال هفتم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1396

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
						6- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1237 در تاریخ (96/2/31)	
						7- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1214 در تاریخ (96/2/31)	
						8- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1205 در تاریخ (96/2/31)	
						9- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره کد اخلاق 1396.1 در تاریخ (96/2/31)	
						10- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1245 در تاریخ (96/2/31)	
						11- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1239 در تاریخ (96/2/31)	
						12- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1241 در تاریخ (96/2/31)	
						13- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1238 در تاریخ (96/2/31)	
						14- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1246 در تاریخ (96/2/31)	



جدول برنامه‌های عملیاتی سال هفتم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1396

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
						15- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1216 در تاریخ 96/2/31	
						16- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1243 در تاریخ 96/2/31	
						17- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1242 در تاریخ 96/2/31	
						18- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1244 در تاریخ 96/2/31	
						19- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1248 در تاریخ 96/2/31	
						20- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1240 در تاریخ 96/2/31	
						21- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1234 در تاریخ 96/2/31	
						22- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1456 در تاریخ 96/12/23	
						23- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1258 در تاریخ 96/4/21	



جدول برنامه‌های عملیاتی سال هفتم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1396

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
						24- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1275 در تاریخ 96/4/21	
						25- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1251 در تاریخ 96/4/21	
						26- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1252 در تاریخ 96/4/21	
						27- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1257 در تاریخ 96/4/21	
						28- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1259 در تاریخ 96/4/21	
						29- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1286 در تاریخ 96/7/26	
						30- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1287 در تاریخ 96/7/26	
						31- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1284 در تاریخ 96/7/26	
						32- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1285 در تاریخ 96/7/26	



جدول برنامه‌های عملیاتی سال هفتم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1396

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
						33- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1223 در تاریخ 96/2/31	
						34- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1313 در تاریخ 96/9/21	
						35- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1314 در تاریخ 96/9/21	
						36- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1316 در تاریخ 96/9/21	
						37- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1315 در تاریخ 96/9/21	
						38- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1342 در تاریخ 96/9/21	
						39- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1351 در تاریخ 96/11/17	
						40- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره کد اخلاق 1396.218 در تاریخ 96/11/17	
						41- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1376 در	



جدول برنامه‌های عملیاتی سال هفتم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1396

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
						تاریخ 96/11/17 42- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره کد اخلاق 1396.264 در تاریخ 96/12/23	
						43- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1348 در تاریخ 96/11/17	
						44- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره کد اخلاق 1396.214 در تاریخ 96/12/23	
						45- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1343 در تاریخ 96/9/21	
						46- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1315 در تاریخ 96/9/21	
						47- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره کد اخلاق 1396.215 در تاریخ 96/11/17	
						48- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1365 در تاریخ 96/12/23	
						49- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره 1374 در	

جدول برنامه‌های عملیاتی سال هفتم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1396

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
						تاریخ 96/12/23 50- در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره کد اخلاق 1396.220 در تاریخ 96/11/17	
			توانمند سازی اعضای مرکز	1- اطلاع رسانی جهت برگزاری کارگاه‌های آموزشی پروپوزال نویسی و مقاله نویسی زیر نظر معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه	سال 1396	1- اطلاعیه زمان برگزاری کارگاه در سایت مرکز تحقیقات قرار گرفته شده است.	ضعف و کاستیها: با توجه به حیطه بالینی اعضای مرکز و فشار کاری آنها در بیمارستانهای تحت پوشش دانشگاه شرکت در این کارگاهها بطور کامل مقدور نبوده است ولی نسبت به سال قبل استقبال بیشتر بود . ارائه راهکار:
			تسریع در انجام فرایند طرح‌های تحقیقاتی و پایان نامه‌های دانشجویی	1- پیگیری طرح‌های مصوب مرکز از نظر کد اخلاق 2- نظارت بر شروع به موقع طرح‌های مصوب 3- پیگیری ارائه گزارش پیشرفت طرح‌ها به رابط علمی 4- پیگیری ارائه گزارش نهایی (هماهنگی اداری با دانشگاه و معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه جهت معرفی طرح و اطلاع رسانی )	سال 1396	1- کد اخلاق توسط معاونت پژوهشی دانشگاه صادر و تعداد 50 طرح در مرکز تحقیقات وارد فاز اجرایی شد . 2- نظارت توسط ناظر معرفی شده از سوی معاونت پژوهشی دانشگاه و ریاست مرکز انجام شد. 3- گزارش پیشرفت 31 طرح با حضور فیزیکی ناظر بر روند اجرای طرح تهیه و اعلام شد. 4- گزارش نهایی 19 طرح توسط مجری طرح و تایید خاتمه طرح توسط ناظر به معاونت فناوری دانشگاه ارائه	ضعف و کاستیها: نداشتیم ارائه راهکار: ---

## جدول برنامه‌های عملیاتی سال هفتم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1396

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
						گردید	
2	ارتقاء جایگاه مرکز در ارزشیابی سالیانه کشور	ارتقاء H – index مرکز تحقیقات	ارتقاء تعداد مقالات چاپ شده در ایندکس های ISI و Pub med و Scopus چشم انداز ما در سال 96 چاپ 24 مقاله که 12 مقاله ISI و 1 مقاله Pub med و 12 مقاله با سایر نمایه ها میباشد . و چشم انداز ما : در سال 97 تعداد 25 مقاله	1- اطلاع رسانی به اعضای شورای مرکز و سایر همکاران جهت ارسال اسناد فعالیت‌های انتشاراتی با افیلیشن مرکز 2- اطلاع رسانی تدوین سازوکار مناسب معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه برای انتشار مقالات اعضای مرکز در نشریه‌های علمی دارای نمایه معتبر	سال 1396 در تمام ماههای سال	سال 96 : 24 مقاله شامل 12 مقاله با ایندکس ISI و 1 مقاله با ایندکس pubmed و 9 مقاله با ایندکس scopus و 3 مقاله با ایندکس midel Este با افیلیشن مرکز به چاپ رسیده است.	ضعف و کاستیها: تعداد مقالات چاپ شده مرکز در سال 96 (24 مقاله بود از تعداد مقالات سال 95 (16مقاله) بیشتر بود و مرکز طبق چشم انداز تعیین شده پیش رفت و در زمینه چاپ مقالات با ایندکس ISI و PUBMED بالاتر طبق چشم انداز پیش بینی شده بود .  ارائه راهکار: تصویب طرحهای بنیادین و چند منظوره، بمنظور استخراج مقالات قوی تر از طرحهای مصوب. تعامل با سایر مراکز تحقیقاتی در سطح دانشگاههای وزارت بهداشت و وزارت علوم تعامل با وزارت آموزش و پرورش و سازمان بهزیستی جهت همکاری در اجرای اولویتهای پژوهشی نهادها

## جدول برنامه‌های عملیاتی سال هفتم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1396

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
			ارتقاء تعداد مقالات چاپ شده در مجلات Q1 در سال 96 تعداد 7 مقاله در مجلات Q1 چاپ می‌گردد و چشم انداز ما در سالهای آتی به میزان 10٪ به مقالات چاپ شده در مجلات Q1 اضافه می‌گردد: سال 97 تعداد 8 مقاله	1- اطلاع رسانی مجلات Q1 در سایت مرکز تحقیقات	سال 1396	1 مقاله در مجلات Q1 چاپ شد 4 مقاله در مجلات Q2 چاپ شد	ضعف و کاستیها: طبق برنامه چشم انداز مرکز نبودیم ارائه راهکار: بهبود کیفی طرحهای تحقیقاتی
			ارتقاء تعداد مقالات ارائه شده به همایش‌های داخلی و بین المللی در سال 96 ارسال 10 مقاله به همایشهای داخلی و بین المللی میباشد و در سالهای آتی به میزان 10٪ ارائه مقاله در همایش های داخلی اضافه میشود: سال 97 تعداد 12 مقاله	1- اطلاع رسانی مستمر و به موقع همایش‌های علمی معتبر بین المللی 2- اطلاع رسانی جهت پشتیبانی و حمایت (مالی و غیرمالی) متقاضیان حضور (اعضای هیأت علمی و دانشجویان) در همایش‌های علمی معتبر بین المللی دانشگاه با افیلیشن مرکز	سال 1396	ارائه 2 مقاله در همایش های داخلی و عدم ارائه مقاله در همایش های خارجی و بین المللی	ضعف و کاستیها: عدم حمایت مالی دانشگاه جهت حضور اعضای هیات علمی در همایشهای بین المللی ارائه راهکار: تخصیص مالی جهت تامین هزینه حضور در همایشهای بین المللی.

## جدول برنامه‌های عملیاتی سال هفتم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1396

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
		ثبت اطلاعات ارزشیابی بطور سالیانه	ثبت اطلاعات ارزشیابی در سامانه	1- جستجوی ماهانه مقالات با افلیشن مرکز به دو روش جستجوی اسامی و جستجوی افلیشن مرکز جهت مقالاتی که مستندات آن به مرکز ارائه نشده است 2- پیگیری جهت نمایه شدن مقالات در ایندکس های ISI و Pub med و Scopus	سال 1396	ارزشیابی 96 مرکز تحقیقات در سامانه پژوهش کشوری انجام شد.	ضعف و کاستیها: ارائه راهکار: ---
3	بهبود و توسعه همکاری‌ها و تعاملات بین‌المللی مرکز تحقیقات	ارتقاء تعداد مقالات مشارکتی داخلی و بین‌المللی	چاپ حداقل 4 مقاله با مشارکت مراکز/موسسات داخل که حداقل دو مقاله در ISI و pubmed نمایه شود.	1- اطلاع رسانی جهت جلب مشارکت تحقیقاتی (درون دانشگاهی، بین دانشگاهی، خارج از کشور) 2- ایجاد سازوکار مناسب تعامل علمی مرکز تحقیقات 3- ارسال فراخوان جهت انجام پژوهش مشترک در حوزه AUB از طریق سایت مرکز تحقیقات	سال 1396	2 مقاله مشترک اعضای مرکز با سایر دانشگاهها (دانشگاه سمنان، گروه تربیت بدنی) و دانشگاه موناخ استرالیا نگارش و چاپ شد..	ضعف و کاستیها: --- ارائه راهکار: تشویق اعضای هیات علمی به ارائه طرحهای بزرگ و چندمنظوره.

جدول برنامه‌های عملیاتی سال هفتم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1396

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
		ارتقاء تعداد طرح‌های مشارکتی داخلی و بین‌المللی	1- تصویب حداقل 2 طرح تحقیقاتی مشارکت با مراکز یا موسسات داخل یا عنوان مرکز 2- تصویب حداقل یک طرح مشارکتی با موسسات / مراکز / سازمان‌های داخل یا خارج کشور	1- اطلاع رسانی جهت جلب مشارکت تحقیقاتی (درون دانشگاهی، بین دانشگاهی، خارج از کشور) 2- ایجاد سازوکار مناسب تعامل علمی مرکز تحقیقات 3- ارسال فراخوان جهت انجام پژوهش مشترک در حوزه توانبخشی از طریق سایت مرکز تحقیقات	سال 1395	طرح مشترک اعضای مرکز با سایر دانشگاهها (دانشگاه سمنان گروه تربیت بدنی) و دانشگاه موناخ استرالیا گروه فیزیوتراپی داشتیم. عنوان طرح: بررسی اثر کوتاه مدت و بلند مدت چندجلسه ای تحریکات الکتریکی دو منطقه ای نواحی مخچه و خلفی خارجی پره فرونتال در مقایسه با تحریکات الکتریکی چند جلسه ای تک منطقه ای ناحیه مخچه بر سطح فعالیت مغزی، تعادل، پاسچر و ترس از افتادن در افراد سالمند با خطر افتادن بالا	ضعف و کاستیها ارائه راهکار: تشویق اعضای هیات علمی به ارائه طرحهای بزرگ و چندمنظوره

جدول برنامه‌های عملیاتی سال هفتم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1396

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
4	ارتقاء وضعیت مرکز تحقیقات	ارتقاء وضعیت موافقت اصولی مرکز به موافقت قطعی	تبدیل وضعیت موافقت اصولی به موافقت قطعی	<p>1- ثبت مستندات (مقالات) در سایت مرکز بصورت ماهانه</p> <p>2- ثبت مستندات بصورت هارد کپی و بایگانی در مرکز بصورت ماهیانه</p> <p>3- ایجاد فایل الکترونیکی مرکز (مقاله، طرح و ...)</p> <p>4- تنظیم مدارک مرکز تحقیقات در فرمت مورد نظر جهت تبدیل وضعیت مرکز</p> <p>5- تکمیل جدول اطلاعات علمی واحد تحقیقات (مرکز تحقیقات) روند فعالیت های مرکز تحقیقات (از بدو تاسیس تا کنون)</p> <p>6- تکمیل پرسشنامه درخواست تبدیل وضعیت واحد تحقیقات علوم پزشکی و ارائه مستندات</p> <p>7- تکمیل پرسشنامه مشخصات پژوهشگر جهت تبدیل وضعیت واحد تحقیقات (موافقت قطعی) و ارائه مستندات</p> <p>8- تکمیل چک لیست مراکز تحقیقاتی متقاضی تبدیل وضعیت و ارائه مستندات</p>	96	اطلاعات جهت تغییر وضعیت مرکز طبق فرمت وزارتخانه در سال 95، به معاونت محترم پژوهشی دانشگاه تحویل داده شده است. وطی بازدید کارشناسان وزارتخانه در اردیبهشت ماه 96 مقرر گردید مستندات مرکز تحقیقات به روز رسانی گردد و در بازدید مجدد نظر نهایی ارسال گردد.	ضعف و کاستی‌ها: ارائه راهکار: سعی شده حداقل های مدارک (مقالات ریال طرح های تحقیقاتی، جلسات و ...) جهت تبدیل وضعیت مرکز انجام شده تا در موعد مقرر دچار مشکل نشویم